

Ćwiczenie Zarządzanie projektami – studium przypadku MEBLOSTAR

<i>Zakres tematyczny:</i>	Zarządzanie projektami, graficzne metody wspomagania procesu planowania
<i>Czas:</i>	2 godz.
<i>Cel:</i>	Zapoznanie studentów z praktycznymi aspektami realizacji procesu zarządzania projektami i wykorzystania metod graficznych w procesie planowania.
<i>Forma zajęć:</i>	Praca w grupach 4-6 osobowych. Oceny na podstawie przygotowanych przez grupy opracowań (zgodnie z pkt. 3)

1. Ogólny opis sytuacji

Przedsiębiorstwo „MEBLOSTAR” planuje budowę nowego zakładu produkcyjnego. Zakład zwiększy o 30% dotychczasowe możliwości produkcyjne przedsiębiorstwa. W zakładzie pracować będzie 120 osób.

2. Wybrane założenia

Czas realizacji wybranych etapów budowy (czas minimalny / czas przeciętny w tygodniach):

- przygotowanie terenu i prace ziemne: 6 / 8
- fundamenty: 8 / 12
- konstrukcja nośna: 16 / 22
- dach: 10 / 14
- instalacje: 6 / 8
- wykończenie: 8 / 10
- montaż urządzeń: 7 / 10
- rozruch linii produkcyjnej: 3 / 6

3. Zadania

1. Wykorzystując wykresy Gantta zaplanuj proces realizacji projektu, jakim jest budowa i uruchomienie zakładu produkcyjnego, w okresie od rozpoczęcia prac budowlanych, do rozpoczęcia produkcji, z uwzględnieniem m.in. prac budowlanych, procesu zatrudniania i szkolenia pracowników, zaopatrzenia w materiały niezbędne do rozpoczęcia produkcji, czy przygotowanie uroczystości otwarcia zakładu.
2. Dla zidentyfikowanych etapów procesu realizacji projektu określ oprócz zakładanego czasu realizacji także możliwy (dopuszczalny) czas opóźnień.

4. Problemy do dyskusji

1. Jak są powiązane ze sobą poszczególne etapy projektu?
2. Które etapy mogą być realizowane w oparciu o zasoby zewnętrzne?
3. Które etapy muszą być realizowane w oparciu o zasoby wewnętrzne?
4. Z którymi etapami związane jest największe niebezpieczeństwo opóźnienia realizacji projektu. Jak można zminimalizować to niebezpieczeństwo?
5. Na czym polegają korzyści związane z zastosowaniem wykresów Gantta?