

Cele kształcenia w zakresie zarządzania strategicznego:

- rozumienie istoty, zasad i prawidłowości zarządzania strategicznego
- rozumienie metod analizy strategicznej i planowania strategicznego
- stosowania metod analizy strategicznej i planowania strategicznego do rozwiązywania problemów zarządzania

dr Rafał Kuśa, Zarządzanie strategiczne, Informacje organizacyjne

1

Tematyka wykładów (I)

- Istota strategii i zarządzania strategicznego
- Szkoły i nurty zarządzania strategicznego
- Poziomy i rodzaj klasycznych strategii
- Globalny i lokalny kontekst strategii
- Wizja, misja i cele strategiczne organizacji
- Metody analizy strategicznej otoczenia dalszego i bliskiego organizacji
- Metody planowania strategicznego
- Implementacja strategii

dr Rafał Kuśa, Zarządzanie strategiczne, Informacje organizacyjne

2

Tematyka wykładów (II)

- Strategia a struktura oraz strategia a kultura organizacji
- Controlling strategiczny
- Zarządzanie strategiczne charakterystyczne dla nurtu zasobowego
- Organizacja ucząca się
- Strategie kooperacji i tworzenia wartości dodanej
- Modele biznesu (bezpieczeństwa)
- Zarządzanie strategiczne w narastającej turbulencji otoczenia

dr Rafał Kuśa, Zarządzanie strategiczne, Informacje organizacyjne

3

Podstawy zaliczenia przedmiotu

- Zaliczenie ćwiczeń na podstawie obecności i aktywności na zajęciach, a w szczególności wyników prac grupowych
- Ocena z wykładu na podstawie pisemnego egzaminu
- Ocena końcowa uwzględnia oceny z ćwiczeń i egzaminu

dr Rafał Kuśa, Zarządzanie strategiczne, Informacje organizacyjne

4

Zalecana literatura

- Gierszewska G., Romanowska M., *Analiza strategiczna przedsiębiorstwa*, PWE, Warszawa 1997
- Hamel G., Prahalad C.K., *Przewaga konkurencyjna jutro*, Business Press, Warszawa 1999
- Kay J., *Podstawy sukcesu firmy*, PWE, Warszawa 1996
- Obłój K., *Strategia organizacji*, PWN, Warszawa, 2002
- Obłój K., *Strategia organizacji, W poszukiwaniu trwałej przewagi konkurencyjnej*, PWE, Warszawa 2006
- Pierścionek Z., *Strategie rozwoju firmy*, WN PWN, Warszawa 1996
- Porter M.E., *Strategia konkurencji. Metody analizy sektorów i konkurentów*, MTBiznes, 2006
- Rokita J., *Zarządzanie strategiczne*, PWE 2004
- Romanowska M., *Planowanie strategiczne w przedsiębiorstwie*, PWE, Warszawa 2004
- STRATEGOR, *Zarządzanie firmą. Strategie, struktury, decyzje, tożsamość*, PWE, Warszawa 1995
- Steinmann H., Schreyögg G., *Zarządzanie. Podstawy kierowania przedsiębiorstwem. Koncepcje, funkcje, przykłady*, Wydawnictwo Politechniki Wrocławskiej, Wrocław 1992
- Krupski R. (red.), *Zarządzanie strategiczne. Koncepcje, Metody*, Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, Wrocław 1998

dr Rafał Kuśa, Zarządzanie strategiczne, Informacje organizacyjne

5

Kontakt

Terminy konsultacji:
czwartki, godz. 13.30 – 15.00

pokój **412**, budynek D14
Wydział Zarządzania AGH
ul. Gramatyka 10, Kraków
tel. 012 617 46 71 (w godzinach konsultacji)

e-mail: rkusa@zarz.agh.edu.pl

www.zarz.agh.edu.pl/rkusa

dr Rafał Kuśa, Zarządzanie strategiczne, Informacje organizacyjne

6