



Akademia Górniczo-Hutnicza

Wydział Zarządzania



Zarządzanie

kierunek: Zarządzanie i Inżynieria Produkcji

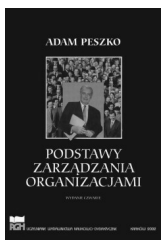
dr Rafał Kusa

Plan wykładów i ćwiczeń

1. Zarządzanie, jego istota i znaczenie. Organizacje w otoczeniu jako obiekt zarządzania. Cechy i cele organizacji oraz jej części składowe.
2. Zarządzanie jako proces. Proces zarządzania produkcją. Proces zarządzania zasobami ludzkimi. Planowanie i podejmowanie decyzji na poziomie strategicznym, taktycznym i operacyjnym.
Ćwiczenia – planowanie strategiczne i operacyjne (studium przypadku Dunajec)
3. Struktury organizacyjne – typy struktur i ich projektowanie w zależności od warunków techniczno-organizacyjnych. Proces organizowania struktury.
Ćwiczenia – struktury organizacyjne (studium przypadku Dunajec)
4. Dobór personelu i zarządzanie zasobami ludzkimi, zespoły robocze, umiejętności interpersonalne, synergia. Istota pracy kierowniczej, role kierownicze, style kierowania, umiejętności kierownicze, składniki kierowania.
5. Procesy informacyjno-decyzyjne. Podejmowanie decyzji kierowniczych. Ilościowe narzędzia podejmowania decyzji.
Ćwiczenia – proces decyzyjny na przykładzie zmiany systemu wynagradzania (studium przypadku firmy Energia SA)
6. Etyczny, kulturowy i humanistyczny kontekst zarządzania. Współczesne koncepcje zarządzania. Otoczenie organizacji a skuteczność zarządzania.
Ćwiczenia – ocena na podstawie prac grupowych
EGZAMIN

Literatura podstawowa

- Peszko A., *Podstawy zarządzania organizacjami*, Wydawnictwa AGH, Kraków 2002
dostępny na <http://winntbg.bg.agh.edu.pl/skrypty2/0056/>
- Peszko A. (red.), *Ćwiczenia z podstaw zarządzania organizacjami*, Wydawnictwa AGH, Kraków 2006



Kontakt

Terminy konsultacji:

wtorki, czwartki, godz. 14.00 – 14.45

pokój 412, budynek D14
Wydział Zarządzania AGH
ul. Gramatyka 10, Kraków
tel. 012 617 46 71 (w godzinach konsultacji)

e-mail: rkusa@zarz.agh.edu.pl

www.zarz.agh.edu.pl/rkusa